



BAITURSYNULY
UNIVERSITY

«АХМЕТ БАЙТҰРСЫНҰЛЫ
АТЫНДАҒЫ ҚОСТАНАЙ Өңірлік
УНИВЕРСИТЕТІ» КЕАҚ



ҚМПИ ЖАРШЫСЫ

КӨПСАЛАЛЫ
ҒЫЛЫМИ ЖУРНАЛЫ
МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ
НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

№ 2
2025

ISSN 2310-3353



2025 ж., сәуір, №2 (78)
Журнал 2005 ж. қаңтардан бастап шығады
Жылына төрт рет шығады

Құрылтайшы: *Ахмет Байтұрсынұлы атындағы Қостанай өңірлік университеті*

Бас редактор: *Куанышбаев С.Б.*, география ғылымдарының докторы, Ахмет Байтұрсынұлы атындағы ҚӨУ, Қазақстан.

Бас редактордың орынбасары: *Жарлыгасов Ж.Б.*, ауыл шаруашылығы ғылымдарының кандидаты, Ахмет Байтұрсынұлы атындағы ҚӨУ, Қазақстан.

РЕДАКЦИЯ АЛҚАСЫ

Әлімбаев А.Е., философия докторы (PhD), А.Қ. Құсайынов атындағы Еуразия гуманитарлық институты, Қазақстан.

Балтабаева А.С., Қостанай облысы әкімдігі білім басқармасының «Әдістемелік орталығы» КММ, Қостанай қ., Қазақстан.

Бережнова Е.В., педагогика ғылымдарының докторы, профессор Ресей Федерациясы Сыртқы істер министрлігінің Мәскеу мемлекеттік Халықаралық қатынастар институты (университеті), Ресей.

Емин Атасой, PhD докторы, Улудаг университеті, Бурса қ., Түркия.

Зоя Микниене, докторы, (PhD) Литва денсаулық туралы ғылым университеті, Каунас қ., Литва Республикасы.

Качеев Д.А., философия ғылымдарының кандидаты, тарих магистрі, «Челябі мемлекеттік университеті» ЖББ ФМББМ Қостанай филиалы, Қазақстан.

Ксембаева С.К., педагогика ғылымдарының кандидаты, «Торайғыров университеті» КЕАҚ, Қазақстан.

Лина Анастасова, әлеуметтану ғылымдарының докторы, Бургас еркін университеті, Бургас қ., Болгария.

Медетов Н.А., физика-математика ғылымдарының докторы, «Ш. Уалиханов атындағы Көкшетау университеті» КЕАҚ, Қазақстан.

Мишулина О.В., экономика ғылымдарының докторы, «Челябі мемлекеттік университеті» ЖББ ФМББМ Қостанай филиалы, Қазақстан.

Рахимова Э.Е., «№ 1 мектеп-лицей» КММ мұғалімі, «Үздік педагог-2023 жыл», Қостанай қ., Қазақстан.

Соловьев С.А., биология ғылымдарының докторы, Новосібір мемлекеттік экономика және басқару университеті, Ресей.

Скороходов Д.М., техника ғылымдарының кандидаты, «Ресей мемлекеттік аграрлық университеті – К.А. Тимирязев атындағы Мәскеу ауыл шаруашылық академиясы» ЖББ ФМББМ, Ресей.

Скударева Г.Н., педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Мемлекеттік гуманитарлық-технологиялық университетінің ректоры, Орехово-Зуево қ., Ресей

Сычева И.Н., ауыл шаруашылығы ғылымдарының кандидаты, «Ресей мемлекеттік аграрлық университеті – К.А. Тимирязев атындағы Мәскеу ауыл шаруашылық академиясы» ЖББ ФМББМ, Ресей.

Ташев А.Н., экология бойынша биология ғылымдарының кандидаты, орман шаруашылығы университеті, София қ., Болгария.

Уразбоев Г.У., физика-математика ғылымдарының докторы, Ургенч мемлекеттік университеті, Өзбекстан.

Тіркеу туралы куәлік №5452-Ж

Қазақстан Республикасының ақпарат министрлігімен 17.09.2004 берілген.

Мерзімді баспа басылымын қайта есепке алу 07.11.2023 ж.

Жазылу бойынша индексі 74081

Редакцияның мекен-жайы:
110000, Қостанай қ., Байтұрсынов к., 47
(Редакциялық-баспа бөлімі)
Тел.: 8(7142) 51-11-76

© Ахмет Байтұрсынұлы атындағы
Қостанай өңірлік университеті

№2 (78), апрель 2025 г.
Издается с января 2005 года
Выходит 4 раза в год

Учредитель: *Костанайский региональный университет имени Ахмет Байтұрсынұлы*

Главный редактор: *Куанышбаев С.Б.*, доктор географических наук, КРУ имени Ахмет Байтұрсынұлы, Казахстан.

Заместитель главного редактора: *Жарлыгасов Ж.Б.*, кандидат сельскохозяйственных наук, КРУ имени Ахмет Байтұрсынұлы, Казахстан.

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ

Алимбаев А.Е., доктор философии (PhD), Евразийский гуманитарный институт имени А.К.Кусаинова, Казахстан.

Балтабаева А.С., директор КГУ «Методический центр» Управления образования Костанайской области, г. Костанай, Казахстан.

Бережнова Е.В., доктор педагогических наук, профессор, Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации, Россия.

Емин Атасой, доктор PhD, Университет Улудаг, г. Бурса, Турция.

Зоя Микниене, доктор (PhD), Литовский университет наук здоровья, г. Каунас, Республика Литва.

Качеев Д.А., кандидат философских наук, магистр истории, Костанайский филиал ФГБОУ ВО «ЧелГУ», Казахстан.

Ксембаева С.К., кандидат педагогических наук, НАО «Торайгыров университет», Казахстан.

Лина Анастасова, доктор социологии, Бургасский свободный университет, г. Бургас, Болгария.

Медетов Н.А., доктор физико-математических наук, НАО «Кокшетауский университет им. Ш.Уалиханова», Казахстан.

Мишулина О.В., доктор экономических наук, Костанайский филиал ФГБОУ ВО «ЧелГУ», Казахстан.

Рахимова Э.Е., учитель, КГУ «Школа-лицей № 1», «Лучший педагог-2023 года», г. Костанай, Казахстан.

Соловьев С.А., доктор биологических наук, Новосибирский государственный университет экономики и управления, Россия.

Скороходов Д.М., кандидат технических наук, ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Россия.

Скударева Г.Н., доктор педагогических наук, профессор, ректор Государственного гуманитарно-технологического университета, г. Орехово-Зуево, Россия.

Сычева И.Н., кандидат сельскохозяйственных наук, ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, Россия.

Ташев А.Н., кандидат биологических наук по экологии, Лесотехнический университет, г. София, Болгария.

Уразбоев Г.У., доктор физико-математических наук, Ургенчский государственный университет, Узбекистан.

Свидетельство о регистрации № 5452-Ж
выдано Министерством информации Республики Казахстан 17.09.2004 г.
Переучёт периодического печатного издания 07.11.2023 г.
Подписной индекс 74081

Адрес редакции:

110000, г. Костанай, ул. Байтұрсынұлы, 47
(Редакционно-издательский отдел)
Тел.: 8(7142) 51-11-76

ӘЛЕУМЕТТІК ҒЫЛЫМДАР СОЦИАЛЬНЫЕ НАУКИ

УДК 338.24

Дамбаулова, Г.К.,

кандидат экономических наук,
ассоциированный профессор
кафедры бухгалтерского учета и управления,
КРУ имени Ахмет Байтұрсынұлы,
г. Костанай, Республика Казахстан

Мұхаметқали, Р.З.,

магистрант, ОП «7М04110 – Менеджмент»,
КРУ имени Ахмет Байтұрсынұлы,
г. Костанай, Республика Казахстан

Молдағалиева, Н.Д.,

магистр экономических наук, старший преподаватель
кафедры бухгалтерского учета и управления,
КРУ имени Ахмет Байтұрсынұлы,
г. Костанай, Республика Казахстан

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ: ПРИНЦИПЫ, ПРИМЕНЕНИЕ И БУДУЩИЕ ТЕНДЕНЦИИ

Аннотация

В данной статье рассматриваются ключевые показатели эффективности (KPI) в контексте современной экономики и их роль в определении и оценке организационного успеха. KPI определяются как измеримые значения, используемые организациями для оценки их успеха в достижении ключевых бизнес-целей, и их значение заключается в предоставлении организациям количественных показателей для оценки эффективности и принятия обоснованных решений. В статье также обсуждается классификация KPI, методологии их разработки и внедрения, проблемы в их использовании и будущие тенденции, включая интеграцию искусственного интеллекта и важность нефинансовых показателей.

Ключевые слова: ключевые показатели эффективности (KPI), измерение эффективности, стратегические цели, бизнес, организационный успех.

1 Введение

В условиях современной экономики ключевые показатели эффективности (KPI) играют решающую роль в определении и оценке успеха организации. KPI служат измеримыми ориентирами, которые позволяют компаниям оценивать свою деятельность, принимать обоснованные решения и оптимизировать различные аспекты своей деятельности. В данной статье рассматриваются концептуальные основы KPI, их классификация, методологии разработки и внедрения, а также вызовы и будущие тенденции, связанные с их применением.

2 Материалы и методы

В статье представлен концептуальный анализ ключевых показателей эффективности (KPI). В исследовании использовался обзор литературы для всестороннего изучения существующих исследований, статей и публикаций по теории и практике KPI. Собранная информация была синтезирована и проанализирована для выявления ключевых концепций, принципов и взаимосвязей. Данные по типам KPI, описаниям, примерам и отраслевым применениям были организованы и представлены в таблицах. Логический анализ и обобщение

использовались для формулирования выводов относительно роли КРІ в управлении эффективностью организации, проблем в их применении и новых тенденций в системах КРІ.

3-4 Результаты и обсуждения

Ключевые показатели эффективности или КРІ – это измеримые значения, которые организации используют для оценки своего успеха в достижении ключевых бизнес-целей. КРІ позволяют компаниям оценивать производительность в различных областях, включая финансовое благополучие, операционную эффективность, удовлетворенность клиентов и вовлеченность сотрудников. Их значимость очевидна, поскольку организации все больше полагаются на эти показатели для принятия обоснованных решений, улучшения процессов и повышения общей производительности в конкурентной среде [1].

КРІ можно разделить на различные типы, включая количественные и качественные показатели, опережающие и запаздывающие показатели, а также показатели ввода, результата и производительности. Эта классификация помогает организациям адаптировать свои стратегии измерения к своим конкретным целям. К примеру, количественные показатели предоставляют числовые данные, которые можно легко отслеживать, в то время как качественные показатели дают представление о нечисловых аспектах, таких как удовлетворенность клиентов. Опережающие показатели предсказывают будущую производительность, тогда как запаздывающие показатели отражают результаты, которые уже произошли, что делает оба типа необходимыми для комплексной оценки производительности.

Ключевые показатели эффективности можно разделить на несколько типов в зависимости от их характеристик и роли, которую они играют в измерении эффективности. Понимание этих типов помогает организациям выбирать наиболее релевантные показатели для оценки их успеха в достижении ключевых целей. Основные типы КРІ с описанием и примерами представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные типы КРІ

Тип КРІ	Описание	Примеры
Количественные	Числовые метрики, измеримые данные.	Объем продаж, количество клиентов, выручка.
Качественные	Оценивают нечисловые аспекты.	Уровень удовлетворенности клиентов, вовлеченность сотрудников, качество обслуживания.
Опережающие	Прогнозные показатели, влияющие на будущую производительность.	Частота плановых проверок, количество обучающих программ, уровень инвестиций в исследования.
Запаздывающие	Измеряют результаты, которые уже произошли.	Прибыль, рыночная доля, уровень текучести кадров.
Показатели результатов (RI)	Отражают достигнутые результаты.	Достижение целевых показателей, выполнение плана, успешность проекта.
Показатели эффективности (PI)	Указывают на действия, необходимые для улучшения производительности.	Количество новых инициатив, уровень автоматизации, эффективность процессов.
Ключевые показатели результатов (KRI)	Демонстрируют результаты, достигнутые организацией.	Достигнутые финансовые показатели, уровень выполнения проектов, успешность маркетинговых кампаний.
Индикаторы входных данных	Оценивают ресурсы, используемые в процессах.	Бюджет, количество сотрудников, инвестиции в технологии.
Составлено авторами на основе источника [2]		

Разработка КРІ является критически важным процессом для организаций, стремящихся эффективно измерять и улучшать свою производительность. Этот процесс включает несколько ключевых шагов, которые обеспечивают соответствие выбранных КРІ стратегическим целям организации и предоставляют значимую информацию о ее деятельности.

Этапы разработки КРІ [3]:

1) Определение стратегических целей.

Первым шагом является четкое определение стратегических целей организации. Эти цели должны быть связаны с общей миссией организации. Это обеспечит соответствие КРІ наиболее важным областям производительности.

2) Использование критериев SMART.

Каждый КРІ должен соответствовать критериям SMART: конкретный, измеримый, достижимый, релевантный и ограниченный по времени. Это гарантирует, что КРІ поддаются количественной оценке и имеют смысл в контексте целей организации.

3) Привлечение заинтересованных сторон.

Ключевые заинтересованные стороны должны быть вовлечены в процесс установления КРІ. Это обеспечивает вовлеченность и релевантность показателей. Способствует формированию чувства ответственности среди членов команды.

4) Ограничение количества КРІ.

Необходимо ограничить количество КРІ несколькими критическими метриками. Это помогает избежать информационной перегрузки и сохранить фокус. Позволяет эффективно контролировать и управлять производительностью.

5) Установление четких показателей и контрольных показателей.

Каждый КРІ должен иметь четкие определения и методы расчета. Установление контрольных показателей обеспечивает целевые значения для измерения успеха. Это помогает отслеживать прогресс и корректировать стратегии.

6) Постоянный мониторинг и адаптация.

Необходимо регулярно проверять производительность по КРІ. Вносить необходимые коррективы на основе тенденций и изменений. Последовательное применение метрик, для достоверности данных.

Внедрение ключевых показателей эффективности имеет решающее значение для организаций, стремящихся измерять и улучшать свою производительность в соответствии со стратегическими целями. КРІ служат конкретными и измеримыми метриками, которые оценивают успех в достижении ключевых целей, часто направляя процессы принятия решений на различных уровнях организации.

При определении ключевых показателей эффективности организациям следует сосредоточиться на тех показателях, которые окажут наиболее существенное влияние, избегая информационной перегрузки. Обычно этот процесс включает в себя тщательную оценку того, что необходимо для мониторинга эффективности и выявления потенциальных узких мест в операциях, будь то производство или предоставление услуг.

Более того, успешная реализация включает в себя установление четких показателей, которые могут последовательно отслеживать прогресс с течением времени, гарантируя, что любые изменения этих показателей будут хорошо документированы и обоснованы.

Многочисленные тематические исследования демонстрируют эффективную интеграцию КРІ в различных секторах. Например, в автомобильной промышленности были приняты определенные КРІ для повышения операционной эффективности и улучшения производительности.

Эти тематические исследования раскрывают различные стратегии использования ключевых показателей эффективности, демонстрируя их роль в повышении удовлетворенности клиентов и снижении затрат за счет принятия обоснованных решений.

Важным аспектом внедрения KPI является постоянный мониторинг установленных целей для отслеживания прогресса в достижении стратегических целей. Организации должны раскрывать свои цели, показатели, используемые для их установления, и анализ тенденций производительности, включая любые изменения, внесенные в цели с течением времени. Прозрачность не только способствует подотчетности, но и способствует формированию культуры постоянного совершенствования в организации.

Для эффективной передачи данных, связанных с KPI, организации часто используют различные инструменты визуализации, такие как панели мониторинга и диаграммы. Эти инструменты могут иллюстрировать тенденции, сравнивать фактическую производительность с целевыми показателями и выделять отраслевые эталоны, тем самым способствуя более четкому пониманию показателей производительности в разных командах. Представляя данные визуально, организации могут улучшить коммуникацию и гарантировать, что все члены команды придерживаются стратегических целей.

Ключевые показатели эффективности используются в различных секторах (таблица 2) для оценки прогресса в достижении стратегических целей и повышения общей производительности. Они служат критически важными метриками для организаций, позволяющими оценить их успех в достижении целей и стимулировании роста.

Таблица 2 – Применение KPI по секторам

Сектор	Ключевые KPI	Цель
Финансовый сектор	ROI, чистая прибыль, рост выручки	Оценка финансового здоровья и эффективности
Обслуживание клиентов	CSAT, NPS, удержание клиентов	Понимание и удовлетворение потребностей клиентов
Операционная эффективность	Время цикла, пропускная способность, показатели качества	Оптимизация процессов и повышение производительности
Маркетинг и продажи	Коэффициенты конверсии, CAC, рост продаж	Оценка эффективности маркетинга и продаж
Составлено авторами на основе источника [4]		

Хотя ключевые показатели KPI жизненно важны для измерения организационного успеха, их внедрение не лишено проблем. Понимание этих барьеров (таблица 3) имеет решающее значение для эффективного управления и принятия стратегических решений.

Таблица 3 – Проблемы при использовании KPI

Проблема	Описание	Пути решения
Низкое качество данных	Неполные, неточные или непоследовательные данные	Обеспечить надежность сбора данных, ясность допущений
Чрезмерная зависимость от KPI	Установка нереалистичных целей, игнорирование качественных показателей	Сбалансировать количественные и качественные оценки, устанавливая разумные цели
Сложность и несоответствие	Слишком много показателей, несоответствие стратегическим целям	Ограничить количество KPI, согласовать с стратегическими целями
Отсутствие контекста	Абсолютные значения KPI могут исказить картину	Контекстуализировать KPI через соотношения и сравнения
Проблемы внутренней коммуникации	Недопонимание приоритетов и целей	Улучшить коммуникацию, четко определять области улучшения
Составлено авторами на основе источника [5]		

Учитывая, что в современном мире методы измерения эффективности бизнеса постоянно развиваются. Особое внимание уделяется не только текущим показателям, но и прогнозированию будущих тенденций. Будущие тенденции ключевых показателей эффективности (КПИ) включают несколько ключевых областей [6].

Во-первых, это интеграция искусственного интеллекта (ИИ), которая подразумевает использование ключевых показателей эффективности на базе ИИ для улучшения мониторинга эффективности в различных секторах, а также отслеживания темпов автоматизации, точности моделей и этических последствий.

Во-вторых, доступ к данным и панелям мониторинга в реальном времени, с упором на предоставление доступа к соответствующей информации с помощью расширенных панелей мониторинга, интеграции нескольких источников данных и настраиваемых визуализаций, а также интерактивных панелей мониторинга для углубленного анализа данных.

В-третьих, персонализированное согласование показателей, приоритетное согласование ключевых показателей эффективности со стратегическими целями для обеспечения ясности и целенаправленности, а также сосредоточение внимания на нескольких ключевых показателях вместо перегрузки слишком большим количеством показателей.

В-четвертых, вовлечение заинтересованных сторон в разработку КПИ, что включает вовлечение ключевых заинтересованных сторон на ранних этапах процесса разработки КПИ, развитие инклюзивной культуры для сбора идей от различных команд и использование таких инструментов, как картирование заинтересованных сторон.

В-пятых, больше внимания следует уделять нефинансовым ключевым показателям эффективности, включая признание важности таких показателей, как вовлеченность сотрудников, удержание и удовлетворенность клиентов, а также переход к комплексной оценке эффективности, включающей как качественные, так и количественные показатели.

5 Выводы

КПИ играют жизненно важную роль в оценке и повышении эффективности организации. Эффективное использование КПИ предполагает не только выбор правильных показателей, но и решение проблем, связанных с качеством данных, чрезмерной зависимостью от КПИ и несоответствием стратегическим целям. Будущие тенденции, такие как интеграция ИИ и акцент на нефинансовых КПИ, указывают на развивающийся характер измерения производительности, подчеркивая важность адаптации и стратегического согласования для достижения устойчивого успеха.

Список литературы

1. Ishaq Bhatti M., Awan H. M., Razaq Z. The key performance indicators (KPIs) and their impact on overall organizational performance // *Quality & Quantity*. – 2014. – №. 48. – P. 3127–3143.
2. Lindberg C. F. et al. Key performance indicators improve industrial performance // *Energy procedia*. – 2015. – №. 75. – P. 1785–1790.
3. Chan A. P. C., Chan A. P. L. Key performance indicators for measuring construction success // *Benchmarking: an international journal*. – 2004. – №.11- 2. – P. 203-221.
4. Leatherbee M., Gonzalez-Urbe J. Key performance indicators // *Accelerators*. – Edward Elgar Publishing, 2018. – P. 100–122.
5. Setiawan I., Purba H. H. A systematic literature review of key performance indicators (KPIs) implementation // *Journal of Industrial Engineering & Management Research*. – 2020. – №. 1-3. – P. 200–208.
6. Joppen R. et al. Key performance indicators in the production of the future // *Procedia CIRP*. – 2019. – №. 81. – P. 759–764.

ДАМБАУЛОВА, Г.К., МҰХАМЕТҚАЛИ, Р.З., МОЛДАГАЛИЕВА, Н.Д.

ТИІМДІЛІКтің НЕГІЗГІ КӨРСЕТКІШТЕРІ: ПРИНЦИПТЕР, ҚОЛДАНУ ЖӘНЕ БОЛАШАҚ ТЕНДЕНЦИЯЛАР

Бұл мақала заманауи экономика контекстіндегі негізгі тиімділік көрсеткіштерін (КПИ) және олардың ұйымдық табысты анықтау мен бағалаудағы ролін қарастырады. КПИ негізгі бизнес

мақсаттарына қол жеткізудегі табыстарын бағалау үшін ұйымдар пайдаланатын өлшенетін құндылықтар ретінде анықталады және олардың мақсаты ұйымдарды өнімділікті бағалау және негізделген шешімдер қабылдау үшін сандық көрсеткіштермен қамтамасыз ету болып табылады. Мақалада сонымен қатар KPI классификациясы, оларды әзірлеу және енгізу әдістемелері, оларды қолданудағы қиындықтар және болашақ тенденциялар, соның ішінде жасанды интеллект интеграциясы және қаржылық емес көрсеткіштердің маңыздылығы қарастырылады.

Түйінді сөздер: негізгі тиімділік көрсеткіштері (KPI), өнімділікті өлшеу, стратегиялық мақсаттар, бизнес, ұйымдық табыс.

DAMBAULOVA, G.K., MUKHAMETKALI, R.Z., MOLDAGALIYEVA, N.D.

KEY PERFORMANCE INDICATORS: PRINCIPLES, APPLICATION AND FUTURE TRENDS

This article discusses key performance indicators (KPIs) in the context of the modern economy and their role in defining and evaluating organizational success. KPIs are defined as measurable values used by organizations to assess their success in achieving key business goals, and their importance lies in providing organizations with quantitative metrics to evaluate performance and make informed decisions. The article also discusses the classification of KPIs, methodologies for their development and implementation, challenges in their use, and future trends, including the integration of artificial intelligence and the importance of non-financial metrics.

Key words: key performance indicators (KPIs), performance measurement, strategic goals, business, organizational success.

Сведения об авторах:

Дамбаулова Гульмира Каримжановна – кандидат экономических наук, ассоциированный профессор кафедры бухгалтерского учета и управления, Костанайский региональный университет имени Ахмет Байтұрсынұлы, г. Костанай, Республика Казахстан.

Мұхаметқали Ринат Зәкиұлы – магистрант, ОП «7М04110 – Менеджмент», Костанайский региональный университет имени Ахмет Байтұрсынұлы, г. Костанай, Республика Казахстан.

Молдағалиева Нуржанат Доскалиевна – магистр экономических наук, старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета и управления, Костанайский региональный университет имени Ахмет Байтұрсынұлы, г. Костанай, Республика Казахстан.

Дамбаулова Гульмира Каримжановна – экономика ғылымдарының кандидаты, бухгалтерлік есеп және басқару кафедрасының қауымдастырылған профессоры, Ахмет Байтұрсынұлы атындағы Қостанай өңірлік университеті, Қостанай қ., Қазақстан Республикасы.

Мұхаметқали Ринат Зәкиұлы – «7М04110 – Менеджмент» ББ магистранты, Ахмет Байтұрсынұлы атындағы Қостанай өңірлік университеті, Қостанай қ., Қазақстан Республикасы.

Молдағалиева Нуржанат Доскалиевна – экономика ғылымдарының магистрі, бухгалтерлік есеп және басқару кафедрасының аға оқытушысы, Ахмет Байтұрсынұлы атындағы Қостанай өңірлік университеті, Қостанай қ., Қазақстан Республикасы.

Dambaulova Gulmira Karimzhanovna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of Accounting and Management Department, Akhmet Baitursynuly Kostanay Regional University, Kostanay, Republic of Kazakhstan.

Mukhametkali Rinat Zakiuly – Master's student, "7M04110 – Management" educational program, Akhmet Baitursynuly Kostanay Regional University, Kostanay, Republic of Kazakhstan.

Moldagaliyeva Nurzhanat Doskaliyevna – Master of Economics, Senior Lecturer, Akhmet Baitursynuly Kostanay Regional University, Kostanay, Republic of Kazakhstan.

МАЗМҰНЫ

ГУМАНИТАРЛЫҚ ЖӘНЕ ӨНЕР ҒЫЛЫМДАРЫ

<i>Исова Э.А., Амиргалиева Е.С.</i> Халел Досмұхамедұлының педагогикалық көзқарасы	3
<i>Қожанұлы М.</i> Қазағы бар да, Мұқағали әлемі биіктей береді	9
<i>Қожанұлы М.</i> Поэзияда шекара жоқ	17
<i>Мырзағалиева К.М., Артықбай И.Б.</i> Иmandылық ирімдері.....	26
<i>Сегизбаева К.К., Ильясова А.А.</i> Кейіпкер бейнесін жасаудың лексикалық құралдары прозада А. Куприна.....	32
<i>Толегенова Р.К.</i> Сауле Досжанның «Әйел – тұтқын болғанда» повесіндегі отбасылық қақтығыс	38

ЖАРАТЫЛЫСТАНУ ҒЫЛЫМДАРЫ

<i>Алимбаев А.А., Юрк О.С.</i> Еркін алгебралардың автоморфизмі мысалында мәселелік бағдарлық әдісті	43
<i>Бейшов Р.С., Жүнісбеков Н.Е.</i> Қостанай облысындағы медициналық түймедақ (<i>matricaria recutita</i>) өсімдігінен анықталған биологиялық белсенді қосылыстардың медициналық қолдану әлеуетін талдау	48
<i>Брагина Т.М., Забашта М.А., Сатмухамбетова Г.А.</i> Қостанай облысында қан соратын масалардың түрлеріне (<i>diptera: culicidae</i>)	53
<i>Брагина Т.М., Попов А.В.</i> 2024 жылдың жазында Убаған өзені және Тобол өзеніндегі балық аулауын салыстырмалы талдау Тобол-Ешім араласу	59
<i>Сұлтанғазина Г.Ж., Артемчук А.В.</i> Қостанай облысы Сарыкөл ауданының флорасына толықтырулар	65
<i>Сұлтанғазина Г.Ж., Муратова А.М.</i> Қостанай облысы Қарасу ауданы флорасының тіршілік формаларын талдау.....	70
<i>Сұлтанғазина Г.Ж., Муратова А.М.</i> Қостанай облысы Қарасу ауданының флорасын зерттеу	76
<i>Сұлтанғазина Г.Ж., Оджухвердиева С.В.</i> Қостанай қаласы және оның төңірлерінің урбанофлорасына экологиялық-ценоздық талдау	83
<i>Тастанов М.Г., Жарлығасова Э.З.</i> Жазықтықтың ϵ –айналасына түскенге дейін «сфералармен адасу» қадамдарының орташа саны	88
<i>Тастанов М.Г., Нургельдина А.Е.</i> Монте-Карло әдістерінің схемасы.....	94

ИНЖИНИРИНГ ЖӘНЕ ТЕХНОЛОГИЯ

<i>Амантаев М.А., Золотухин Е.А., Славов В., Орлов П.С.</i> Контактілі 3d сканалеу әдісімен жоғары дәлдікті 3d-модельдерді жасау және алынған деректерді кері инжиниринг технологиясында пайдалану перективалары.....	100
<i>Ерсултанова З.С., Жаңабай А.Қ., Ерсултанова З.С.</i> Информатика пәнін оқытуда мобильдік қосымшаны жасау және қолдану	107
<i>Ибрагимова С.В., Баннов И.Г.</i> Қарсылысты пештердің жұмыс режимін симуляциялау үшін бағдарламалық құрамдық кешендерді қолдану.....	115
<i>Колесников С.С.</i> Әтінді және көрініс бағдарламаларды пайдаланатын оқу беру үшін мобильді қосымшаларды әзірлеу үрдісін зерттеу.....	121
<i>Кравченко Р.И., Амантаев, М.А., Останин В.А., Гафурбаев В.Г.</i> Автокөліктердің дизельді қозғалтқышына арналған қуат жүйесінің сенімділігіне жағдайлардың ықпалының заңдылықтарын пайдалану	127
<i>Ребик А.А.</i> Мәтінді және көрініс бағдарламаларды пайдаланатын білім беру үшін мобильді қосымшаларды әзірлеу процесін зерттеу.....	135

Саидов А.М., Калитка Д.А., Балгужинова Ж.Е., Раисова Ж.Х. Қазіргі цифрлық шешімдер және олардың білім беру процесін басқаруға әсері 141

Саидов А.М., Калитка Д.А., Балгужинова Ж.Е., Раисова Ж.Х. Сандық технологиялар және университет педагогикасы: жаңа мүмкіндіктер мен қиындықтар..... 147

Тастанов М.Ғ., Туктубаева С.А. Сандық дәуірдегі проблемаға бағытталған оқыту: технологиялар, кейстер мен перспективалар 152

АУЫЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫ ЖӘНЕ ВЕТЕРИНАРИЯ ҒЫЛЫМДАРЫ

Бейшов Р.С., Каримова А.К. Микросателитті днк-маркерлердің негізіндегі герефорд тұқымды ірі қара малдың генетикалық полиморфизмі..... 159

ӘЛЕУМЕТТІК ҒЫЛЫМДАР

Дамбаулова Г.К., Мұхаметқали Р.З., Молдағалиева Н.Д. Тиімділіктің негізгі көрсеткіштері: принциптер, қолдану және болашақ тенденциялар..... 176

Медиева А.Р. Қазақстан және әлемдегі Олимпиадалық қозғалыстың даму тенденциялары мен болашағы 182

Мұқатаева Ж.М., Кушурова А.А. Мазасыздық және оның оқушылардың үлгерімімен байланыс 194

Тастанов М.Ғ., Қурманғалиева А.А. Материалды қабылдауды жақсарту үшін clil-де scaffolding қолдану..... 199

Шагаева Д.С. Қазақстан Республикасында сот төрелігін жүзеге асыру саласындағы заңдылық пен әділдікті қамтамасыз ету мәселері 206

Шагаева Д.С. Судьялардың құқықтық санасы және құқықтық мәдениеті 210

АВТОРЛАРДЫҢ НАЗАРЫНА 215

СОДЕРЖАНИЕ**ГУМАНИТАРНЫЕ НАУКИ И ИСКУССТВО**

<i>Исова Э.А., Амиргалиева Е.С.</i> Педагогическое видение Халела Досмухамедовича	3
<i>Кожанулы М.</i> Облик мировоззрения мир Мукагали	9
<i>Кожанулы М.</i> Поэзия не имеет границ... ..	17
<i>Мырзагалиева К.М., Артықбай И.Б.</i> Нравственные наклонности	26
<i>Сегизбаева К.К., Ильясова А.А.</i> Лексические средства создания образа героя в прозе А. Куприна	32
<i>Толегенова Р.К.</i> Семейный конфликт в повести Сауле Досжан «Когда женщина – заложница»	38

ЕСТЕСТВЕННЫЕ НАУКИ

<i>Алимбаев А.А., Юрк О.С.</i> Применение проблемно-ориентированного метода на примере автоморфизмов свободных алгебр	43
<i>Бейшов Р.С., Жүнісбеков Н.Е.</i> Анализ медицинского потенциала биологически активных соединений, выявленных в лекарственной ромашке (<i>matricaria recutita</i>), произрастающей в Костанайской области	48
<i>Брагина Т.М., Забашта М.А., Сатмухамбетова Г.А.</i> К видовому разнообразию кровососущих комаров (diptera: culicidae) Костанайской области	53
<i>Брагина Т.М., Попов А.В.</i> Сравнительный анализ уловов рыб в реке Убаган и реке Тобол в летний период 2024 года в пределах Тобол-Ишимского междуречья	59
<i>Султангазина Г.Ж., Артемчук А.В.</i> Дополнения к флоре Сарыкольского района Костанайской области	65
<i>Султангазина Г.Ж., Муратова А.М.</i> Анализ жизненных форм растений во флоре Карасуского района Костанайской области	70
<i>Султангазина Г.Ж., Муратова А.М.</i> Исследование флоры Карасуского района Костанайской области	76
<i>Султангазина Г.Ж., Оджахвердиева С.В.</i> Эколого-ценотический анализ урбанofлоры города Костанай и его окрестностей	83
<i>Тастанов М.Г., Жарлыгасова Э.З.</i> Среднее число шагов «блуждания по сферам» до попадания в ϵ —окрестность плоскости	88
<i>Тастанов М.Г., Нургельдина А.Е.</i> Схема методов Монте-Карло	94

ИНЖИНИРИНГ И ТЕХНОЛОГИИ

<i>Амантаев М.А., Золотухин Е.А., Славов В., Орлов П.С.</i> Создание высокоточных 3d-моделей методом контактного 3d-сканирования и перспективы использования полученных данных в технологии реверсивного инжиниринга	100
<i>Ерсултанова З.С., Жаңабай А.Қ., Ерсултанова З.С.</i> Создание и использование мобильных приложений в обучении информатике	107
<i>Ибрагимова С.В., Баннов И.Г.</i> Применение программных комплексов для моделирования режима работы печей сопротивления	115
<i>Колесников С.С.</i> Обучение цифровой грамотности через игру: особенности работы с младшими школьниками	120
<i>Кравченко Р.И., Амантаев, М.А., Останин В.А., Гафурбаев В.Г.</i> Использование закономерностей влияния условий на надежность системы питания автомобилей с дизельным двигателем	127
<i>Ребик А.А.</i> Изучение процесса разработки учебных мобильных приложений с помощью текстового и визуального программирования	135

Саидов А.М., Калитка Д.А., Балгужина Ж.Е., Раисова Ж.Х. Современные цифровые решения и их влияние на управление образовательным процессом 141

Саидов А.М., Калитка Д.А., Балгужина Ж.Е., Раисова Ж.Х. Цифровые технологии и университетская педагогика: новые возможности и вызовы 147

Тастанов М.Г., Туктубаева С.А. Проблемно-ориентированное обучение в цифровую эпоху: технологии, кейсы и перспективы..... 152

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЕ, ВЕТЕРИНАРНЫЕ НАУКИ

Бейшов Р.С., Каримова А.К. Генетический полиморфизм герефордского скота на основе микросателлитных днк-маркеров 159

СОЦИАЛЬНЫЕ НАУКИ

Дамбаулова Г.К., Мұхаметқали Р.З., Молдағалиева Н.Д. Ключевые показатели эффективности: принципы, применение и будущие тенденции 176

Медиева А.Р. Казахстан и мир: тенденции развития Олимпиадного движения и его будущее 182

Мұқатаева Ж.М., Кушурова А.А. Тревожность и ее связь с успеваемостью школьников 194

Тастанов М.Ф., Курманғалиева А.А. Использование scaffolding в clil для улучшения восприятия материала..... 199

Шагаева Д.С. Проблемы обеспечения законности и справедливости в сфере осуществления правосудия в Республике Казахстан 206

Шагаева Д.С. Правосознание и правовая культура судей 210

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АВТОРОВ..... 218

CONTENT

HUMANITIES AND ARTS

<i>Isova E.A., Amirgalieva E.S.</i> Pedagogical vision of khalel dosmukhamedovich	3
<i>Kozhanuly M.</i> The countenance of the world conception of Mukagali	9
<i>Kozhanuly M.</i> Poetry has no borders... ..	17
<i>Myrzagaliyeva K.M., Artykbay I.B.</i> Irises of morality	26
<i>Segizbayeva K.K., Ilyasova A.A.</i> Lexical means of creating an image of a hero in the prose of A. Kuprin	32
<i>Tolegenova R.K.</i> Family conflict in Saule Doszhan's novel «When a woman is a hostage»	38

NATURAL SCIENCES

<i>Alimbayev A.A., Yurk O.S.</i> Application of the problem-oriented method on the example of automorphisms of free algebras	43
<i>Beishov R.S., Zhunisbekov N.Y.</i> Analysis of the medical potential of bioactive compounds identified in chamomile (<i>matricaria recutita</i>) growing in the Kostanay region	48
<i>Bragina T. M., Zabashta M.V., Satmukhambetova G.A.</i> About the species diversity of blood-sucking mosquitoes (diptera: culicidae) of the Kostanay region	53
<i>Bragina T. M., Popov A.V.</i> Comparative analysis of fish catches in the Ubagan river and the Tobol river in the summer of 2024 within the Tobol-Ishim interriver area.....	59
<i>Sultangazina G.Zh., Artemchuk A.V.</i> Additions to the Sarykol district flora of the Kostanay region	65
<i>Sultangazina G.Zh., Muratova A.M.</i> Analysis of the life forms of the flora of the Karasu district of the Kostanay region	70
<i>Sultangazina G.Zh., Muratova A.M.</i> Study of the flora of the Karasu district of the Kostanay region	76
<i>Sultangazina G.Zh., Odzhakhverdiyeva S.V.</i> Ecological-coenotic analysis of the urban flora of Kostanay and its outskirts	83
<i>Tastanov M.G., Zharlygassova E.Z.</i> The average number of the "floating random walk" steps before entering the ε - neighborhood of the plane	88
<i>Tastanov M.G., Nurgeldina A.Y.</i> Monte-Carlo methods scheme.....	94

ENGINEERING AND TECHNOLOGY

<i>Amantayev M.A., Zolotukhin YE.A., Slavov V., Orlov P.S.</i> Creation of high-precision 3d models by contact method of 3d-scanning and prospects for using the obtained data in reverse engineering technology	100
<i>Yersultanova Z. S., Zhanabay A.K., Yersultanova Z. S.</i> Creation and use of mobile application in teaching computer science	107
<i>Ibragimova S.V., Bannov I.G.</i> Application of software complexes for modeling of resistance furnace operation mode.....	115
<i>Kolesnikov S.S.</i> Teaching digital literacy through games: features of working with primary school children	120
<i>Kravchenko R.I., Amantaev M.A., Ostanin V.A., Gafurbaev V.G.</i> Application of patterns of environmental conditions' influence on the reliability of the fuel system in diesel engine vehicles.....	127
<i>Rebik A.A.</i> Studying the process of developing educational mobile applications using text and visual programming	135
<i>Saidov A.M., Kalitka D.A., Balguzhinova Zh.E., Raisova Zh.Kh.</i> Modern digital solutions and their impact on educational process management.....	141

<i>Saidov A.M., Kalitka D.A., Balguzhinova Zh.E., Raisova Zh.Kh.</i> Digital technologies and university pedagogy: new opportunities and challenges.....	147
<i>Tastanov M.G., Tuktubayeva S.A.</i> Problem-based learning in the digital era: technologies, cases, and prospects	152
 AGRICULTURAL, VETERINARY SCIENCES	
<i>Beishov R.S., Karimova A.K.</i> Genetic polymorphism of hereford cattle based on microsatellite dna markers	159
 SOCIAL SCIENCES	
<i>Dambaulova G.K., Mukhametkali R.Z., Moldagaliyeva N.D.</i> Key performance indicators: principles, application and future trends	176
<i>Mediyeva A.R.</i> Trends and future of the Olympiad movement in kazakhstan and the world.....	182
<i>Mukatayeva Z.M., Kushurova A.A.</i> Anxiety and its relationship with academic performance in schoolchildren	194
<i>Tastanov M.G., Kurmangaliyeva, A.A.</i> Using scaffolding in clil to improve material comprehension	199
<i>Shagayeva D.S.</i> Problems of ensuring legality and justice in the sphere of administration of justice in the Republic of Kazakhstan.....	206
<i>Shagayeva D.S.</i> Judicial awareness and culture of judges	210
 INFORMATION FOR AUTHORS	221

Редактор, корректор: *А. Симонова*
Корректорлар: *Б. Сыздыкова, Т. Цай*
Компьютерлік беттеу: *С. Красикова, И. Милокумова*

Редактор, корректор: *А. Симонова*
Корректоры: *Б. Сыздыкова, Т. Цай*
Компьютерная верстка: *С. Красикова, И. Милокумова*

Басуға 09.04.2025 ж. берілді.
Пішімі 60x84/8. Көлемі 17,5 б.т.
Тапсырыс № 060

Подписано в печать 09.04.2025 г.
Формат 60x84/8. Объем 17,5 п.л.
Заказ № 060

Ахмете Байтұрсынұлы атындағы
Қостанай өңірлік университетіндегі
редакциялық-баспа бөлімінде басылған
Қостанай қ., Байтұрсынов к., 47

Отпечатано в редакционно-издательском отделе
Костанайского регионального университета
имени Ахмет Байтұрсынұлы
г. Костанай, ул. Байтұрсынова, 47